

# TTF STRATEJİK PLANI

2021 - 2024



TÜRKİYE TENİS FEDERASYONU

# İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ
2. VİZYON
3. MİSYON
4. TEMEL DEĞERLER
5. STRATEJİK ÖNCELİKLER
6. DURUM ANALİZİ
7. AMAÇLAR, ÖLÇÜTLER VE HEDEFLER
8. TENİSE KATILIM STRATEJİLERİ
9. ANTRENÖR STRATEJİK PLANI
10. ÇOCUK GELİŞİMİNDE TENİS (GRASSROOTS)

# GİRİŞ

Bu belge, önümüzdeki dört yıl için (2021-2024) Türkiye’de tenisin stratejik çerçevesini içermektedir. Türkiye Tenis Federasyonu, izlenecek ve raporlanacak belirli girişimler ve hedefler içeren operasyonel planlar hazırladı.

TTF Stratejik Plan içerisinde Türkiye Tenis Federasyonu’nun; misyonu, vizyonu, temel hedefleri, stratejik öncelikleri, mevcut durum analizi, amaçları, ölçütleri, hedefleri ve tenise katılım stratejileri yer almaktadır.

TTF Stratejik Planı illerde ve bölgelerdeki tüm tenis organizasyonlarını koordine etmek, bütünsellik taşıyan bir yönetim anlayışı getirebilmek, hassas analizler yapıp, doğru hedefleri belirlemek ve etkin hareket planları oluşturmak amacıyla hazırlanmıştır.

TTF Stratejik Planının işlevi; Türkiye Tenis Federasyonu olarak benimsemiş olduğumuz yeni dönem yönetim anlayışımıza bağlı kalarak, çalışmalarımızın süreklilik arz etmesini, yörüngemizin ve eylemlerimizin hedefe yönelik kalmasını sağlamaktır. Yeni yönetim anlayışımız TTF Olağan Genel Kurulunda kamuoyuyla aşağıdaki haliyle paylaşılmıştır:

# VİZYON

Güçlü bir tenis kültürü ve ekosistemi yaratarak, Türkiye’de tenisin tabana yayılmasını ve gelişmesini sağlamak.

# MİSYON

Tenin tüm paydaşlarına değer katmak.

# TEMEL DEĞERLER

## Tutku

Tenis sevgisini aşlamak ve tenise karşı tutkumuzu canlı tutmak yolumuzun kilometre taşıdır.

## Adil Oyun (Fair Play)

Saha içinde ve saha dışında sporun değerleri ile yetişmiş, oyuna, rakibine ve doğaya saygılı, örnek bir camia olmak.

## Başarı

Çok boyutlu gelişime odaklanmak ve sürdürülebilir başarılar elde etmek.

## Birliktelik

Motive edici, bütünleştirici, duyarlı ve ilham veren bir kurum olmak.

## Eşitlik

Tenisin tüm paydaşlarına karşı adalet duyguları ile hareket eden, fırsat eşitliği ilkesini benimsemiş ve paylaşımcı olarak tenise hizmet etmek.

# TEMEL HEDEFLER

## Tenisi Her Yaşın Sporu Yapabilmek

Ülkemizin her bölgesinden ve her yaştan kişileri tenise çekebilmek, federasyon olarak varoluş sebeplerimizdendir. Tenisi, 7'den 70'e her yaş grubu için hayatın ayrılmaz bir parçası haline getirmeyi amaçlıyoruz. Tenis odağında hem fiziksel hem de sosyal açıdan sağlıklı gelişen kuşaklar yaratmak için çalışıyoruz.

Senyörlerde lisanslı oyuncu sayısını artırmak için en üst seviyede çaba sarf etmekteyiz. Klasman, teşvik, özel ve uluslararası turnuvaların sayısını artırarak, turnuvaları sporcularımız için daha cazip hale getirmeyi planlıyoruz.

## Tenisi Sevdirmek

Her seviyede tenis oynayan sporcuların yetişmesine katkıda bulunmak bizim için ne kadar önemliyse, tenis izlemeyi seven kitleler yaratmak da o kadar önemli. Tenisin etki alanını genişletmek ve bu sporu her geçen gün daha çok kişiye sevdirmek için sokak tenisi etkinlikleri ve sosyal sorumluluk projeleri düzenliyoruz.

## Tenisi Güçlendirmek

Tenisi ve tüm paydaşlarını güçlendirmek için titizlikle ve özveriyle çalışmaktayız. Gücün öncelikle bilgi ve deneyimden geldiğine inanıyoruz. Bu inançtan hareketle eğitim içeriklerimizi güncellemekte ve veri depolama yöntemlerimizi modernize etmekteyiz. Sporcularımızın performanslarını optimum düzeyde tutmaları için gelişen teknolojik olanaklar ve tıbbın yol göstericiliğinden faydalanmaktayız.

Diğer taraftan güçlü bir finansal yapı için farklı gelir modelleri planlamaktayız. Sahip olduğumuz finansal kaynakları tenise en verimli şekilde aktarabilmek için bütçelerimiz üstünde her zaman titizlikle çalışıyoruz. Tenis ekonomisini büyütmek için uzun soluklu sponsorluklara imza atmayı, tenisin sahip olduğu imajla bütünleşebilecek markalarla ilişkilerimizi güçlendirmeyi hedeflemekteyiz.

## Tenise ve Topluma Değer Katmak

Kalbinde tenis sevgisi taşıyan herkes bizim için çok değerli. Tüm tenisseverler, sporcularımız, antrenörlerimiz, hakemlerimiz, teknik ekiplerimiz, sporcu aileleri ve gönüllülerimiz için tenis odağında değer yaratabilmek adına daha üretken bir camia olma yolundayız. Tenisçilerimiz, antrenörlerimiz ve hakemlerimiz arasındaki cinsiyet eşitliğini destekleyerek toplumumuzda bu konu özelinde farkındalık yaratmayı önemsiyoruz

## Tenis Etkileşimini Artırmak

Ülkemizdeki tenis etkileşimini artırmak için bölgesel, ulusal ve uluslararası organizasyonlar, eşsiz bir fırsat. Bu tür organizasyonlar, hâlihazırdaki tenisseverler ile bir araya gelmek, ülkemizin imajına katkı sağlamak, tenisin heyecanını yaşamak, tenisçilerimizin başarılarına şahit olmak ve yeni tenissever yaratabilmek için çok değerli anlar sunuyor. Bu organizasyonların her anını birer fırsata çevirmek içinse çeşitli maç öncesi etkinlikleri ve kampanyalar planlamaktayız. Organizasyonlar boyunca hem konvansiyonel medyada hem de sosyal medyada etkileşimi artırmak için medya planlamalarımız her zaman hazır durumda.

# STRATEJİK ÖNCELİKLER

Stratejik öncelikler iki grupta ele alınmıştır. Birinci gruptaki maddeler önem sırasına göre, ikinci gruptakiler alfabetik olarak dizilmiştir.

## 1. SEVİYE ÖNCELİKLER

- Tenisi kitlelere yaymak
- Türkiye'yi dünyanın tenis merkezi haline getirmek ve başarıda süreklilik sağlayacak, olimpik seviyede sporcu yetiştirecek sistemi kurmak
- Federasyonun kendi gelirini yaratabileceği sistemin altyapısını kurmak
- Merkezi yönetimden, merkezden kontrollü bölgesel yönetime geçiş

## 2. SEVİYE ÖNCELİKLER

- Her yaşa, seviyeye ve bölgeye uygun etkin müsabaka ağı oluşturmak
- Halkla ilişkiler/İmaj yapılandırması sayesinde tenisin herkes için ulaşılabilir olduğunu vurgulamak
- Antrenör sayısını artırmak ve tenis kondisyonerliğini meslek grubu haline getirmek
- Antrenör, sporcu ve veliler için uzaktan eğitim sistemi geliştirmek
- Bilgi teknolojilerinin etkin kullanımı
- Diğer federasyonlar, belediyeler, kamu kurum ve kuruluşları ve olası tüm paydaşlarla ortak projeler geliştirmek
- Federasyona tesis kazandırmak, mevcutları etkin kullanmak
- Medyayı etkin kullanmak
- Organizasyon nezdinde dünya lideri olmak
- Uluslararası organizasyonları verimli kullanmak



# DURUM ANALİZİ, PROJELER ve STRATEJİLER

Bu bölümde; planlanan 1. Seviye öncelikli projelerin GZFT analizlerini, (güçlü/zayıf yönler/fırsatlar/tehditler) bu analizlere ek olarak önem arz eden bazı projeleri ve uygulama stratejilerini bulabilirsiniz.

	Kuvvetli yönler	Zayıflıklar	Fırsatlar	Tehditler
GENEL	<ul style="list-style-type: none"><li>-Devletin destek vermesi</li><li>-Bürokratik açıdan güçlü, tenisin dinamiklerini iyi bilen bir yönetim</li><li>-WTA Championships'e 3 yıllığına sahip olmak</li><li>- İstanbul'un merkezi bir noktasında ulusal ve uluslararası organizasyonlara ev sahipliği yapabilecek donanımına sahip federasyona ait bir merkezin bulunması. Bu merkezde kamp ve eğitim faaliyetlerinin de yürütülebilecek olması</li><li>-Gençler tenisinde milli takımlar seviyesinde yakalanan üst düzey başarılar</li><li>-Profesyonel klasmana girmeyi başaran sporcu sayısında belirgin artış</li><li>-Uluslararası organizasyon sayımız, organizasyon deneyimimiz ve becerimiz</li><li>-İyi kurgulanmış bir müsabaka ağının büyük ölçüde kurulmuş olması.</li><li>- Teorik ve pratik açıdan yetkin bir teknik ekibe sahip olmak</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Ülkede tenis kültürünün yerleşmemiş olması</li><li>-Ülkede profesyonel tenisçilik vizyonunun yerleşmemiş olması</li><li>-Eğitim sisteminin seyahat ve yoğun antrenman gerektiren sporlar üzerindeki olumsuz etkisi</li><li>-Üst düzey profesyonel sporcularla çalışmış Türk antrenör eksikliği</li><li>- Antrenör eğitiminde hedeflenen sayılara ve yapıya ulaşılamaması</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Devlet elinde bulunan kurulu tesislerin federasyona kazandırılması</li><li>- Uluslararası organizasyonlar aracılığıyla tenise olan merakın artırılması, profesyonel tenis vizyonunun tüm yurda yayılması ve Türkiye'yi bir tenis merkezi haline dönüştürmek</li><li>-Avrupa Birliği fonunun spor, tesis yatırımı ve kültürel etkileşime ayırdığı bütçeden yararlanabilme imkanı</li><li>-Stratejik partnerlerle ilişkileri güçlendirme</li><li>-Türkiye'yi üniversite öğrencileri için eğitim merkezi haline getirme</li><li>-Üniversitelerdeki insan kaynaklarını etkin kullanarak hakem eğitimini ve hakemlik kurumunu yeniden yapılandırma</li><li>-Sosyal sorumluluk projeleriyle TTF imajının kuvvetlendirilmesi ve kamuoyu desteğinin</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Turnuva seyahatlerinin getirdiği ekonomik yük</li><li>-Maddi kaynağın büyük kısmının federasyonun kendi gelirlerinden tedarik edilememesi</li><li>-Tenisin elit spor olduğuna dair olan genel algı</li><li>-Devletten aktarılacak bütçenin yıllık belirlenmesi</li><li>-Desteklenen sporcuların yıllık maliyetlerinin yüksekliği</li><li>-Dünyada ilk 100 sporcularının yaş ortalamasındaki artış, gençlerden profesyonelliğe geçiş süresinin uzaması, sporculara yapılacak yatırımların geri dönüş risklerinin büyümesi</li><li>-Antrenörlerin performans tenisine ilgi duymamaları</li></ul>

## Durum Analizi – 1. Seviye Öncelikler

### Kuvvetli yönler

### Zayıflıklar

### Fırsatlar

### Tehditler

#### Tenisi kitlelere yaymak

-Ülkemizde bir çok ülkeden daha fazla olarak icra edilen turnuvalarda değerlendirebileceğimiz her kademede yeterli sayıda hakem bulunmakta olup uluslararası turnuvalarda görev yapan hakemlerimizin dünya standartlarının üzerinde kule hakemliği yapması.

-Çok fazla sayıda hakeme sahip olunmasına rağmen bu sayının homojen şekilde dağılmaması nedeniyle bazı bölgelerde yeterli sayı ve nitelikte hakem bulduramamak ile birlikte her turnuvada kule hakemliği yapılamaması nedeniyle hakemlerin gelişiminin sağlanamaması,

-Ülkemizde düzenlenen uluslararası turnuvalara yurt dışından getireceğimiz başhakemleri exchange de kullanmak vasıtasıyla hakemlerimize büyük turnuvalarda görev aldırabilmek,

-Her hakemin turnuva için belirli bir maddi külfeti bulunmaktadır. Turnuvaların düzgün yürüyebilmesi için yeterli sayıda hakem atamasının yapılması gerekmekte fakat kulüplerin içinde bulunduğu ekonomik zorluklar nedeniyle her durumda hakem sayısı azaltılmaktadır. Bu da hakemlerin yetersiz olarak görünmesine sebep olmakta hatta uzun süren çalışma saatleri nedeniyle bıkkınlık ve isteksizlik yaratmaktadır.

## Durum Analizi – 1. Seviye Öncelikler (devamı)

### Kuvvetli yönler

-Yıl boyu kesintisiz antrenman imkanı sağlayan iklime sahip olmak(Antalya, Adana, Mersin vb.)  
 -Ülkemizde düzenlenen profesyonel turnuva sayısının fazlalığı  
 - Lluís Bruguera ile yapılmış 2 senelik çalışma sonucu teniste gelişmiş tüm ülkelerin bilgi birikimi ve uygulama detaylarına hakim oluşumuz ve kendimize özel projeler oluşturup, uygulama becerilerine sahip hale gelmemiz  
 -Türkiye'ye özgü bir tenis eğitim sistemini büyük ölçüde kurgulamış ve kurmuş olmamız

### Zayıflıklar

-İyi sporcuların birlikte çalışabileceği kapsamlı kamp eğitim merkezi bulunmayışı  
 -Profesyonelliği seçmiş genç sporcuların sınırlı sayıda bulunması  
 -Bu sporcuların önlerinde rol model olabilecek sporcularımızın bulunmayışı  
 -Kulüplerin kendi bünyelerinde profesyonel tenisi sürdürme çabaları, akademi sisteminin bulunmayışı  
 -Özel koçluk kavramının yerleşmemiş olması.  
 -Üst düzey antrenör eksikliği  
 -Gençlerden profesyonelliğe geçişte yaşanan psikolojik ve ekonomik zorluklar  
 -Diğer ülkelere ulaşımında yaşanan vize sorunu ve yüksek maliyet

### Fırsatlar

-Ülkemizdeki uluslararası organizasyonların gücünü kullanarak maliyetleri düşürmek ve dünyada tenise liderlik eden ülkelerin genç takımlarının sporcularımızla ortak kamplar düzenlemelerini sağlamak, vizyonlarına ve performanslarına katkıda bulunmak  
 -İklim, turnuva sayısı, genç nüfus, tenise olan ilginin artışı, ekonomik istikrar, hayatın ucuz oluşu, ulaşım kolaylığı vb. avantajlarımız ön plana çıkarılarak; dünyada isim yapmış tenis akademilerinin, Türkiye'ye merkezlerini taşımaları ve ülkemizin dünya tenisinin merkezi haline gelmesi  
 -Başarı yakalayan sporcuların dünyadaki rakiplerine oranla, ilk olmalarından ötürü maddi manevi daha fazla destek görmeleri

### Tehditler

-Amerika'daki burslu eğitim sisteminin, sportif başarısı yüksek tenisçilere sunduğu cazip imkanlar  
 -Türkiye'deki üniversitelerin üst düzey sporculara istedikleri alanda eğitim alma imkanını ayrıcalıklı biçimde vermemesi  
 -Ekonomik talebin fazlalığı  
 -Profesyonel vizyonun tenis kamuoyunda yerleşmemiş olmasından kaynaklı sporcuların anlaşılama sorunu  
 -Dünyada ilk 100 sporcularının yaş ortalamasındaki artış, gençlerden profesyonelliğe geçiş süresinin uzaması, sporcu ve ailelerin önlerini görememesi

## Kuvvetli yönler

- Üst düzey yönetici pozisyonundaki kişilerin tenise olan ilgisi
- Güçlü bürokratların bulunduğu bir yönetim
- Dünyadaki popülerliği
- Televizyon canlı yayınlarında yer alma süresini (Eurosport'ta en çok gösterilen spor)
- Tenisin kolay örgütlenebilir bir müsabaka sporu olması
- TTF için çalışan bir proje ekibinin bulunması
- Federasyonumuzun yürütücülüğünü üstlendiği Erasmus+ projeleri ile gençlerin tenise olan ilgisindeki artış

## Zayıflıklar

- Sponsorluk gelirlerinin istenilen düzeyde olmayışı
- Profesyonellerden kurulu sponsorluk biriminin bulunmayışı
- TTF'nin gelir elde edeceği bağımsız organizasyonları düzenleyebileceği tesis bağlantılarının bulunmayışı
- Kortların zorunlu tescilinin yapılabilmesi için gerekli hukuki düzenlemenin olmayışı
- Profesyonel kadronun, kapsamlı proje üretebilecek sayıda olmayışı

## Fırsatlar

- Yöneticileri bir araya getirecek faaliyetlerin (turnuva, klinik vb.) TTF tarafından yapılabilir olması
- Üyelik gerektirmeden tenis oynanabilecek çok sayıda kort bulunması
- Federasyon bünyesinde sponsorluk biriminin kurulabilecek olması
- Kortları kayıt altına alarak tescillerinin yaptırılabilmesi
- düzenlemelerin benzerlerinin farklı federasyonlar tarafından yapılmış olması (dart)
- Federasyonun örgütsel gücünün kullanılıp çeşitli kurumlarla avantajlı anlaşmaların yapılabilmesi
- Gelir getirebilecek alanlarda şirketlerle kar ortaklığı yapılması.
- TTF üyelik sistemi getirilmesi
- Futbolun büyük sponsorlarının futboldaki kaotik durumdan ötürü farklı arayışlara yönelme eğilimleri

## Tehditler

- Sponsorluk gelirlerinin sporda futbolun tekelinde bulunması
- Yurt geneline yayılan müsabaka ağının kontrolünü ve işleyişini sağlayacak yeterli kalifiye personelin bulunamaması
- Federasyon üyelik sisteminin uygulanmasını sağlayacak cazip şartların sağlanması için gerekli sayıya ulaşılmasının fazla zaman gerektirmesi

TTF'nin kendi gelirini yaratabileceği sistemin altyapısını kurmak

## Durum Analizi – 1. Seviye Öncelikler (devamı)

	Kuvvetli yönler	Zayıflıklar	Fırsatlar	Tehditler
Merkezi yönetimden, merkezden kontrollü bölgesel yönetime geçiş	<ul style="list-style-type: none"><li>-Her bölgede gönüllü çalışabilecek tenis severlerin bulunması</li><li>-Farklı bölgelerin sahip olduğu farklı iç dinamiklerin olması</li><li>-Üniversitelerin sayısı ve yurt geneline dağılımı</li><li>- Ülke genelinde çok sayıda BESYO bulunması</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Tenis gönüllülerinin örgütlenmelerinin istenilen seviyede organize edilememesi</li><li>-Profesyonel personel istihdamının yetersiz oluşu</li><li>-Ülkedeki kort envanterinin çıkartılamamış olması</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-İl temsilcileri üzerinden ülkedeki kort haritasının çıkartılıp, tenis oynamak isteyenlerin bu kortlara yönlendirilecek olması</li><li>-Spor Genel Müdürlüğü bünyesinde kadrolu tenis antrenörlerinin fazlalığı ve onları federasyon organizasyonlarında kullanabilme imkanı</li><li>-Üniversitelerdeki organizasyon ve iş gücü potansiyeli</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Hizmet kalitesinde ve uygulamalarda standardın sağlanamaması</li><li>-Farklı bölgelerin sahip olduğu farklı iç dinamiklerin olması sebebiyle, her bölgeye özgü farklı projelerin farklı ekiplerle uygulanması gerekliliği</li></ul>

# AMAÇLAR, ÖLÇÜTLER VE HEDEFLER

	Yönetişim	Katılım	Turnuvalar - Sporcular - Kulüpler
Amaçlar	<ul style="list-style-type: none"><li>TTF mali planlamasının detaylandırılması</li><li>Yönetişim modelinin süreçlerin şeffaflaştırılacağı ve karar alma mekanizmalarının objektif kriterlere bağlanacağı şekilde yapılandırılması</li><li>İç ve dış iletişimin verimli ve sürekli hale getirilmesi</li><li>Talimatların eksiksiz olarak güncellenerek kısa, orta ve uzun vadeli stratejilerin oluşturulması</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Her yaş grubundan daha fazla kişinin tenise katılımının sağlanması</li><li>Tenis ekonomisinin büyümesi</li><li>Artan katılıma paralel olarak gelirlerin ve sponsorluk potansiyelinin gelişmesi</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Turnuvaların organizasyon kalitesinin artırılması</li><li>Halihazırdaki turnuva sayısının korunması</li><li>Performans sporunda rekabetin artırılması</li><li>Kulüplere ekonomik sürdürülebilirlik ve tenis eğitimleri konusunda rehberlik yapılması</li></ul>
Ölçütler	<ul style="list-style-type: none"><li>Halihazırda tespit edilen sorunlara kalıcı çözümler üretilmesi</li><li>Paydaşlar nezdinde yapılacak anketlerde genel memnuniyet düzeyinin her yıl %10 artış sağlanması</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>8-9-10 yaşta tenise katılımında yer yıl %15 artış sağlanması</li><li>Performans sporunda tüm yaş grupları nezdinde katılımında yer yıl %10 artış sağlanması</li><li>Senyör tenisine katılımında yer yıl %10 artış sağlanması</li><li>Kulüplerin toplam üye sayısında her yıl %10 artış sağlanması</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Uluslararası yönetim organlarıncı turnuva organizasyonlarında verilen raporlara göre her yıl iyileştirme yapılması.</li><li>Milli takımlar düzeyinde bulunulan yerin korunması veya bir üst grupta yer alınması</li><li>Kulüplerin gelirlerinin artırıcı stratejiler geliştirilmesi</li></ul>
Hedefler	<ul style="list-style-type: none"><li>Yönetim süreçlerinde şeffaflık, fırsat eşitliği, süreklilik, hesap verilebilirlik ve sürdürülebilirlik sağlanması</li><li>Uluslararası temsilde güç ve saygınlık kazanılması</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Güçlü bir tenis kültürü ve ekosistemi yaratarak, Türkiye’de tenisin tabana yayılmasını ve gelişmesini sağlamak.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Tenisin tüm paydaşlarına değer katmak</li></ul>

# TENİSE KATILIM STRATEJİLERİ

## Odak Noktası 1 – Tanıtım ve Erişilebilirlik

### Basın Yayın Organları

Ülke çapında insanların ilgisini ve merakını artırmakta medya araçları büyük önem taşımaktadır. Bu sebeple medya organlarının en büyüğü ve en etkililerinden biri olan televizyondan tenis sporunun yaygınlaşması adına doğru bir şekilde faydalanmak oldukça önemlidir. Tenis müsabakaları, tenis sporunun gereksinimleri, tarihi vb. bilgilendirici içeriklerin olduğu bir televizyon programı erişimi ücretsiz olan TRT kanalında yayınlanacaktır. Yapılacak programın içeriğinin federasyon ve TRT ile ortaklaşa belirlenecek olmasıyla beraber programa profesyonel sporcular konuk olarak alınacaktır.

Federasyona ait sosyal medya platformları aktif olarak kullanılarak küçükten büyüğe profesyonel sporcuların iş birliği ile organize edilecek çevrimiçi veya yüz yüze etkinliklerin tanıtımı gerçekleştirilecektir. Tanıtımların görsel ve yazılı paylaşımları ilgili mecralarda yapılacaktır. Profesyonel sporcular, antrenörler, sporun içinden popüler isimler ve spora katkı sağlayabilecek toplum tarafından bilinirliği yüksek profiller ile iş birliği eşliğinde yapılacak çevrimiçi etkinlikler federasyona ait Youtube ve Instagram hesaplarından yayınlanacaktır.

### Erişilebilirlik

Kâr amacı gütmeyen tesislerin çoğalması ve kolay erişilebilirliği tenis ekosisteminin güçlenmesine katkı sağlayacaktır. Türkiye Tenis Federasyonu ve ülkemizin çeşitli belediyelerinin tenisi tabana yaymak amaçlı ortak düzenleme çalışmaları olacaktır. Bu ortaklıkların katkı sağlayacağı alanların başında rekreasyon alanlarının kullanımı gelmektedir. Federasyon ve belediyelerinin ortak çalışması sonucunda yapılan düzenlemeler ile oluşan rekreasyon alanları tenis oynamaya uygun hale getirilecektir. Bu sayede yapılan kortlar aynı zamanda basketbol, voleybol ve badminton sporunun yapılması için de kullanılabilir. Gerçekleşecek etkinlikler ve müsabakalar tesisin yoğun kullanılmasına sebep olacağından her spor etkinliğinde olduğu gibi bu etkinliklerde de sponsor destekleri olacaktır. Bu durum federasyon ve belediyeler için ek gelir kaynağı yaratacaktır.

Rekreasyon alanları ve diğer tüm tenis tesisleri engelli sporcuların kullanımına uygun bir şekilde düzenlenecektir. Erişilebilirliğin kolay olması engelli bireyleri de cesaretlendirecektir.

## Odak Noktası 2 – Tesisleşme

### TTF İstanbul Tenis Merkezi

- Merkezin operasyonel işlevini, faaliyet alanlarının tanımlanması: Aşağıdakilerden birini veya birkaçını içerebilirler: kortların kiralanması için halka açılması, üyeler, okul programları, seçkin oyuncuların eğitim ve konaklama, ulusal ve uluslararası turnuva organizasyonu vb.
- Tesisin bakımı
- Tenis ve Fitness antrenörleri

## Odak Noktası 3 – Tenisi Yaygınlaştırmak

### Ulusal Tenis Günü

Türkiye Tenis Federasyonu'nun belirleyeceği bir tarih her sene ülkemizde "Tenis Günü" olarak kutlanacaktır. O güne özel olarak federasyona ait tesislerde ve binalarda etkinlikler ve dostluk müsabakaları düzenlenecektir. Tenis Günü'nün duyurulması amacıyla şehirlerdeki reklam panolarında, medya araçlarında, belediye binalarında ve tüm okullarda duyuru ve reklamlar yayınlanacaktır. Bu sayede insanların tenisle beraber keyifli vakit geçirmeleri tenis kültürünün pozitif yönde artmasını sağlayacaktır. Bu da potansiyel tenis sporcusu sayısının artmasına yardımcı olacaktır.

### Ulusal Tenis Haftası

Ulusal tenis haftası, ülke genelinde düzenlenecek olan geniş çaplı katılım çalışmalarıyla belediyeler, okullar, spor kulüpleri, dernekler vb. kurumların bir araya gelerek organize edeceği etkinlikler ile bir hafta boyunca kutlanacaktır. Düzenlenecek festivaller, müsabakalar ve eğlenceli etkinliklerle tenise katılımın artması hedeflenmektedir. Tüm ülkenin davetli olacağı organizasyonlar tenisin tabana yayılması adına önemli bir rol oynayacaktır.

### Plaj Tenisi

Plaj tenisi, tenis gibi raketle oynanan sporlar ile plaj sporlarının birleştirilmesi sonucunda bulunmuş bir spordur. Bu spor Uluslararası Tenis Federasyonu tarafından 2008'de onaylanmıştır. Ülkemiz üç tarafı denizlerle çevrili geniş sahil bölgelerine sahip olan bir bölgede yer almaktadır. Ülkenin sahil kesiminde yer alan bölgelerdeki belediyeler ve spor kulüpleri ile yapılan ortaklıklarla sezonun yoğun geçtiği yaz aylarında turnuvalar ve dostluk müsabakaları düzenlenecektir.



## Odak Noktası 4 – Katılım Programları

### **Çocuklar için Tenise Başlangıç Programı “Tenis ile Geleceğē”**

İlkokul çağındaki çocukları kapsayan bu programda, oyun yoluyla öğrenme felsefesi ana fikirdir. Program, daha küçük sahalar, daha kısa raketler ve düşük hacimli toplar olmak üzere değiştirilmiş ekipmanlar kullanılarak uygulanacaktır. Program Türkiye Tenis Federasyonu tarafından dizayn edilerek federasyonun ve anlaşmalı kulüplerin tesislerinde uygulamaya konacaktır. Türkiye Tenis Federasyonu’nun açıklamış olduğu tarihlerde başvurular yapılacaktır. Programın içeriğine göre; çocuklar, federasyona ait yetkin hocalar tarafından eğitilecek bununla beraber eğlenceli, ilgi çekici aktiviteler, turnuvalar yapılacaktır. Bu program sayesinde, erken yaşta tenisle tanışan çocuklar doğru yönlendirilme ile sosyal becerilere sahip bir birey haline gelecektir.

### **Tenis ile Sağlıklı Kal Programı**

Bir tenis kortunda çeşitli kardiyo egzersizlerini ve çeşitli eğlenceli tenis egzersizlerini yüksek enerjili bir müzik ile bir araya getiren, tüm fitness seviyelerine yönelik bir tenis egzersiz programıdır. Program sağlıklı, eğlenceli ve aktif bir yaşam tarzı sürdürmeye odaklanmıştır. Her yaştan ve kabiliyetten insanlara hitap eden bir programdır. Yetkin hocalar eşliğinde verilen eğlenceli ve eğitici bir saha içi grup fitness dersidir. Program, kulüplerde veya herhangi bir tenis tesisinde uygulanabilir yeterliliğe sahiptir. Program Türkiye Tenis Federasyonu tarafından hazırlanarak federasyonun ve anlaşmalı kulüplerin tesislerinde uygulamaya konacaktır.

### **Girişim Hızlandırma Programı**

Tenis sporuyla alakalı, farklı kategorilere ayrılmış girişimleri tanıtmak ve paylaşmak için düzenlenecek bir seminer programı oluşturularak federasyon tarafından belirlenen bir tarihte ülke genelinde bir etkinlik düzenlenecektir. Tenisin tüm paydaşları etkinlikte yer alacaktır. Her yaş kategorisinden katılımın serbest olduğu bu etkinlik, insanların tenis sporundaki yenilikçi fikirlerini sunabilecekleri bir platform oluşturacaktır. Seminer sonunda federasyon tarafından oluşturulan bir komitenin onayından geçen fikirlere fon sağlanarak tenise katkıda bulunulacaktır.

### **Atölye Çalışmaları**

Milli Eğitim Bakanlığı ile bir protokol yapılarak okullarda eğlenceli yarışma formatında tenisi sevdirmek için atölye çalışmaları yapılacaktır. Federasyon tarafından belirlenen tenis öğretmenleri ve takvimlerinin uygunluklarına göre belirli profesyonel tenisçiler bu atölye çalışmalarında görev alacaktır. Bu sayede, çocuklar erken yaşta tenise olan yeteneğini ve ilgisini keşfedecektir. Bu da profesyonel tenisçi potansiyelimizi arttıracaktır.

Yerel Belediyeler ile yapılacak protokollerle toplumun kullanımına açık olan parklarda her ayın bir pazar günü, her yaştan katılımcılara yönelik mini festivaller düzenlenecektir. Bu festivallerin duyuru ve tanıtımı belediyelere ait park, bahçe gibi kamusal alanlarda, okullarda ve spor tesislerinde yapılacaktır. Katılımların ücretsiz olması katılım oranının artmasını sağlayacaktır.

## Odak Noktası 5 – Tenis Kulüpleri

### I-Kort Sistemi

Bir spor dalının gelişen dijital çağa hızlı ve doğru bir şekilde uyum sağlaması gerekmektedir. Dijital gelişimler insanların hayatlarını kolaylaştırdığı için onların ilgisini her geçen gün daha çok çekmektedir. İlgilendikleri konu özelinde daha aktif bir şekilde etkileşimde bulunmaktadırlar. Dünya’da örnek diyebileceğimiz birçok spor federasyonunun bu gelişmelere karşı çeşitli uygulamaları ve projeleri vardır. Aynı şekilde, TTF’nin de dijital uygulamalar alanında yapmış olduğu I-KORT gibi başarılı çalışmaları tenise katılım stratejileri kapsamında daha da genişleterek insanların tenise karşı etkileşimini artıracaktır. I-KORT yenileme çalışmaları şu anda devam etmektedir. Bu uygulama üzerinden çevrimiçi bir şekilde kort rezervasyonları yapılabilecek, TTF’nin düzenlediği etkinliklere dair görsel materyaller, öğretici videolar vb. ilgi çekici içeriklere erişim sağlanabilecektir. Uygulamadan alınan veriler sayesinde kaç insanın, hangi şehirlerden ve hangi derecede etkileşim sağladığı görülebilecektir. Bu durum hem tenise katılımı arttıracak hem de insanların etkileşimini görmemize yardımcı olacaktır.

### Club Mark Sistemi – Kulüp Kriter Sistemi

Club Mark-Kulüp Kriter, kulüpler içindeki hizmet, refah ve programların standartlarını yükselten, topluluk kulüpleri için bir spor akreditasyon programıdır. Akredite bir kulüp, her yaşta katılımcı için güvenli, ödüllendirici ve tatmin edici bir yer olarak kabul edilmesinin yanı sıra ebeveynlere, çocukları için doğru kulübü seçtiklerini bilmelerine yardımcı olur. Ülkenin spor kulüplerinin altyapısını daha güvenli, daha güçlü ve daha başarılı olmasını sağlar.

### Club Mark-Kulüp Kriter nasıl başarıya ulaşır?

Kulüpler aşağıdaki kategorilerde minimum kriterleri karşılamalıdır:

- Çocuklara güvenli bir ortam sağlanması ve koruması.
- Antrenörlük ve rekabet düzenlemesi.
- Spor hakkaniyeti ve etik.
- Kulüp yönetimi.

### Kulüp Tenis Okulları – Çeşitli Kulüp Sorunları

Amaçlar:

- Potansiyel ilk 100 ATP/WTA sıralaması için Oyunun temel ilkelerine (taktik ve teknik) sahip 11 yaşındaki oyuncu sayısını maksimuma çıkarmak
- Antrenörlerin belirtilen TTF öğretim metodolojisini takip ettiği kulüp sayısını en üst düzeye çıkarmak
- Kulüp ziyaretleri aracılığıyla antrenörleri desteklemek
- Güncellenmiş Antrenör Eğitim Sistemine dayalı yeni metodolojiyi uygulayacak az sayıda “Pilot Kulüpler” oluşturulmak
- Diğer

## Sporcu Yetenek Tespiti

Federasyonun belirleyeceği tarihlerde ülke genelindeki umut vaat eden oyuncuların keşfedilmesi için Oyuncu Keşif Yarışmaları düzenlenecektir. Bu yarışmalar kapsamında federasyon tarafından belirlenen antrenörler ilçeleri ziyaret ederek yetenekli oyuncuları belirleyecektir. Bu oyunculara maddi ve manevi destek sağlanarak oyuncular uygun tenis kulüplerine yerleştirilecek bu sayede spor kariyerlerinde ilerlemelerine yardımcı olunacaktır. Aynı zamanda bu oyunculara burs ve tenis ekipmanı imkanı da sağlanacaktır.

## Odak Noktası 6 – Tenis Etkinlikleri

### Davis Cup ve Billi Jean King Cup

- Bir Davis Cup ve BJK Cup komisyonunun oluşturulması: Ortaya çıkabilecek çeşitli sorunların çözümünde takım kaptanına yardım etmek ve birlikte çalışmak, takım sporcuların belirlenmesi, saha seçimi ve faaliyetlerin organizasyonunu denetlemek vb.
- Takım sporcularının belirlenmesi, seçim metodu, sorumluluk.
- Takım destek görevlilerinin belirlenmesi: kaptan, antrenör, fitness antrenörü, sağlık personelleri vb.
- Sporcuların müsabaka ve kamp programları
- Olası eğitim kampları veya bu tür periyodik grupların düzenlediği eğitimler

### Ortaokul ve Liseler

Tüm ortaokul ve liselerde tenis oynamaya ve antrenman yapmaya elverişli kortların olmaması çocukların tenisle tanışmalarının önüne geçmektedir. Bu sebeple tüm ortaokul ve lise seviyesi eğitim veren okulların bağlı olduğu ilçelerdeki federasyonlar, spor kulüpleri, dernekler, belediyeler vb. kurumlardan az bir tenis kortu bulundurulacak ve o ilçeye bağlı okullarda okuyan öğrenciler öğrenci kartları ile kortlardan faydalanabilecektir.

İlçeler arası turnuvalar düzenlenecek ilçe şampiyonları arasında finaller yapılacaktır. Bu turnuvalar sayesinde, henüz tenise yeni başlamış oyuncular ülkenin en iyi oyuncularına karşı rekabet edecektir. Erken yaşta kazanılan tenis sevgisi, potansiyel profesyonel sporcu şansı yaratır. Bu sayede tenise ilgi duyan her oyuncu ileride profesyonel sporcu olmasa bile ömür boyu tenise katılım sağlayabilecektir.

## Sporcu Yetenek Tespiti

Türkiye Tenis Federasyonu ve Yüksek Öğretim Kurulu'nun ortak çalışmaları ile üniversitelerde daha güçlü bir tenis varlığı dizayn edilmek amacıyla tesis açısından yeterli imkânı olmayan üniversiteler tespit edilerek gerekli maddi ve manevi destekler verilecektir. İmkânı olmayan üniversitelere verilen desteklerle fırsat eşitliği sağlanarak tenise katılım oranı arttırılacaktır. Bir üstteki maddede belirtildiği gibi maddenin içerdiği kurumlarda yer alacak olan kortlara üniversite öğrencileri de öğrenci kartlarıyla erişim sağlayabilecektir. Ek olarak, alan olarak müsait olan üniversite kampüslerine federasyonun sağlayacağı ek maddi destekle kortlar yapılacak aynı zamanda ekipman desteği de sağlanacaktır. Tanıtım ve Erişilebilirlik bendinin ikinci maddesinde belirtildiği gibi yapılan kortlar aynı zamanda basketbol, voleybol ve badminton sporları için kullanılabilir. Üniversitelerde seçeceğimiz gençler "tenis elçisi" olacak ve kurumlarında Federasyonun İl Temsilcileri ile koordineli etkinlikler düzenleyecektir.

## ITF Dünya Sıralaması ve Türkiye Tenis Federasyonu

**Liderlik:** Ulusal Federasyonlar adına, ITF 210 ülke için ulusal sıralama ve derecelendirme sistemlerini tamamlayacak bir oyuncu derecelendirme sistemi sunmaya öncülük ediyor.

**Ortaklar:** ITF'in yanı sıra USTA, LTA ve FFT gibi bazı önde gelen ulusal federasyonlar da bu projeyi yürütüyor. Bu ülkeler, mevcut diğer özel derecelendirme sistemleri yerine ITF Dünya Tenis Numarasını seçmişlerdir.

**Sürdürülebilirlik:** ITF'in vizyonu ve hedefleri, tenisin büyümesi ve ülkelerin güçlendirilmesine yöneliktir. ITF kar amacı gütmeyen bir federasyondur ve amacı dünya çapında her seviyeden tenis sporcusunu bir araya getirmektir.

**Ülkelere hizmet:** Ulusal federasyonlar ve oyuncular için dijital bir araç sağlamak.

**Kapsayıcı:** Cinsiyet ve yaş kategorisine göre özel olarak görüntülenebilen tek bir ölçek.

**Küresel:** Hem amatör (kulüpler, ulusal federasyon turnuvası seviyesinde) hem de profesyonel olmayan ve profesyonel ITF Turlarında kullanılır.

**Yerelleştirilmiş Fırsatlar:** Oyuncular, yerel rakipler bulurken kendilerini küresel ölçekte karşılaştırmak için numaralarını kullanabilirler. Bu sistem, seyahat etme ihtiyacını azaltır ve daha az kaynağa sahip daha küçük ülkeler için faydalı olacaktır. Bu yeni araç, oyuncuların belirli bir faaliyette oyuncuların yeteneklerini önceden bilerek belirli bir turnuvaya gidip gitmemeye karar vermelerine yardımcı olacaktır.

**Ortak Dil:** Her seviyedeki oyunculara daha sık oynamaya ve oyunun daha çok tadını çıkar-

maya ilham vermek.

**Game zONe:** Game zONe, bir oyuncunun kendi seviyesi civarında oynayabileceği rakipler bulmasına yardımcı olmak için uygun ölçekte sıralamaları gösterir.

**Adaptasyon:** ITF, gerekirse ITF Dünya Tenis Numarasını mevcut sistemlerine kolayca uyarlayabilmeleri için ulusal federasyonlara yardım ve eğitim sağlayacaktır.

**Mülkiyet:** Veriler ITF'in ve ulusal federasyonların mülkiyetindedir, hiçbir üçüncü taraf dahil değildir.

**Güvenlik ve Gizlilik:** Veri alışverişi, ITF ve ulusal federasyonlar arasında yasal olarak bağlayıcı Veri Koruma anlaşmaları yoluyla güvenli bir şekilde sağlanır.

**Ticarileştirme:** Ulusal federasyonlar ürünü ulusal düzeyde kullanabilecektir.

**Ürün:** Dünyanın önde gelen veri bilimcileri tarafından geliştirilmiş son derece hassas, son teknoloji bir algoritma ile birleştirilmiş gelişmiş dijital platformu

## **Türkiye Olimpiyat Hazırlık Merkezleri Programı (TOHM)**

Olimpiyat Hazırlık Merkezleri'nde sporcuların, performanslarını geliştirmesi, sosyal ve kişisel gelişimlerinin desteklenmesi hedefleniyor.

Gençlik ve Spor Bakanlığı ve Federasyonumuzun, geleceğin şampiyonlarını yetiştirmek için ortaklaşa yürütmüş olduğu Türkiye Olimpiyat Hazırlık Merkezleri (TOHM) adını taşıyan proje sayesinde, genç sporcularımıza destek vererek, onları Türk sporuna kazandırmayı hedeflemektedir.

Olimpiyatlara hazırlanan yetenekli ve başarılı sporcuların, belirli kriterler dâhilinde seçilerek elit düzeyde yetiştirileceği Türkiye Olimpiyat Hazırlık Merkezleri Projesi, Tenis branşında Ankara (12 Sporcu), İzmir (10 Sporcu), Mersin (1 Sporcu) ve Trabzon (2 Sporcu) olmak üzere 4 ilde toplam 25 sporcu ile yürütülmektedir.

Olimpiyat Hazırlık Merkezleri'nde sporcuların, performanslarını geliştirmesi, sosyal ve kişisel gelişimlerinin desteklenmesi hedefleniyor. Merkezlerde yerleştirilecek sporcular, aldıkları eğitimlerle Türk sporuna yön verecek ve ülkemizi gelecekte Olimpiyatlarda temsil edeceklerdir.

## **Senyörler**

Tenisi halihazırda gündelik yaşamının bir parçası haline getirmiş veya sağlıklı bir yaşam, sosyal bir çevre gibi birçok nedenle tenisi hayatına dahil etmek isteyen senyör sporcuları için gereken imkanların sağlanması tenisin gelişimi ve yaygınlaşması adına oldukça önemlidir. Bu kapsamda senyör lisanslı oyuncu sayısını artırmak ve sporcuları tenisin içinde tutmak için en üst seviyede çaba sarf edilecektir. Klasman, teşvik, özel ve uluslararası turnuvaların sayısını artırarak, turnuvalar sporcularımız için daha cazip hale getirilecektir. Meslek grupları arasında tenis ligi gerçekleştirilecektir. Baro mensupları, Mühendisler, Öğretmenler, Doktorlar vb. meslek gruplarından sporcular bu liglerde bir araya gelecektir. Bu organizasyonlar çocuklarını tenis ile tanıştırmak isteyen tenisçi velilerin artması ile altyapıdan oyuncuların çoğalması için de fırsat yaratacaktır.

## Gönüllülük

Ülkemizde 2019 yılı Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından “Gönüllük Yılı” olarak ilan edilmiştir. Dünyada birçok yapı gönüllüler üzerine kurulmaya başlamış ve bu oluşum giderek gelişmiştir. Avrupa Birliği Fonları tarafından spor gönüllüğü desteklenmektedir. Dünyada birçok üniversite gönüllü katılım gösterip sertifika alan öğrencilerine öğrenim bursları vermektedir. Ülkemizde de gönüllü katılımlara burs veren üniversite örnekleri mevcuttur. Ancak bu durumun, tenis özelinde artması ve gelişmesi önemli bir noktadır. Türkiye Tenis Federasyonu’nun bu konuda birçok örnek çalışmaları ve teşvikleri vardır. Fakat tenisin tabana yayılması ve tenis kültürünün artması için gönüllülük katılımları adına daha fazla çalışma yapılması gereklidir. Bu katılımların artması adına ödüllendirici bir düzen geliştirilecektir. Bu sistem gönüllü olarak etkinliklerde yer alan bireyleri teşvik edecek aynı zamanda onların tenise olan yönelmesini de arttıracaktır. Gönüllü olarak katılacak öğrenciler için Milli Eğitim Bakanlığı ve Yüksek Öğretim Kurulu ile yapılacak anlaşmalar ile öğrencilere sağlanacak burs olanakları minimum %5 maksimum %10 oranında arttırılacaktır. Sadece sporcuların değil aynı zamanda etkinliklerde gönüllü olarak manevi destek sağlayan bireylerin de bu burs imkanlarına sahip olması ‘gönüllülük’ adı altında yapılan aktivitelerin artmasını sağlayacak bundan dolayı da genele bakıldığında başta gençler olmak üzere her yaşta bireyin kendini daha da geliştirmesi adına bir yol açacaktır. Bunun yanında hem öğrenciler hem de gönüllü destek sağlayan diğer katılımcılar için tenis müsabakalarına erişim ve izleme kolaylıkları, kariyer yönlendirme fikirleri olanağı, alanında önemli kişilerle tanışıp sohbet etme imkânı vb. fırsatlar arttırılacaktır.

## Kulüpler

Kulüplerimiz ülkemizde tenisi daha ileriye taşıma noktasında en önemli paydaşlarımızdan bir tanesidir. Federasyon mevcut kulüplerin en iyi şekilde faaliyet gösterebilmesi için etkin rol oynayacak ve yeni tenis kulüplerinin kuruluşunda destek mekanizması oluşturacaktır. Aynı zamanda, küçük ölçekli tenis kulüplerinin “kapasitelerinin geliştirilebilmesi” için belli aralıklarla kapasite geliştirme çalışmaları düzenlenecektir.

## Performans Tenisçileri

Ülkemizi Olimpiyat Oyunlarında, Davis Cup, Fed Cup, ATP, WTA, Grand Slam ve Avrupa Gençler Şampiyonası gibi önemli organizasyonlarda temsil edecek tenisçilerimizin sayısını arttırmak için önemli adımları planladık.

Bunlar;

- o Her yaş grubundaki elit tenisçilere özgü ulusal antrenman ve rehberlik programının hazırlanması,
- o Paydaşların saygı duyduğu ve değer verdiği performans odaklı bir programa sahip olmak
- o Türkiye’deki tenisin ve tenis eğitimlerinin ana merkezi olacak tesisin hayata geçmesi, sezon boyunca en verimli şekilde tenise hizmet etmesi,
- o Tüm coğrafyamızı kapsayıcı ulusal ve bölgesel antrenman merkezlerinin hayat geçmesi,
- o 11 yaşta itibaren performans tenisçisi olma yeteneğine sahip sporcular için bölgelerinde çalışma olanakları sağlamak.

# ANTRENÖR STRATEJİK PLANI

## TTF Eğitim Kurulu Vizyonu

“Eğitimde kaliteyi, güncel gelişimleri kapsayan, sürekliliği ve çok yönlülüğü esas alan, ülke insanının genel karakter yapısına göre kurgulanmış, tüm paydaşları kapsayan özgün bir eğitim sistemine sahip olmak”

Federasyona ait sosyal medya platformları aktif olarak kullanılarak küçükten büyüğe profesyonel sporcuların iş birliği ile organize edilecek çevrimiçi veya yüz yüze etkinliklerin tanıtımı gerçekleştirilecektir. Tanıtımların görsel ve yazılı paylaşımları ilgili mecralarda yapılacaktır. Profesyonel sporcular, antrenörler, sporun içinden popüler isimler ve spora katkı sağlayabilecek toplum tarafından bilinirliği yüksek profiller ile iş birliği eşliğinde yapılacak çevrimiçi etkinlikler federasyona ait Youtube ve Instagram hesaplarından yayınlanacaktır.

## Misyon

“Her seviye, yaş ve hedefteki sporcuya en iyi şekilde hizmet verebilecek, doğru rol model olabilecek, mesleğin saygınlığına katkı yapacak, tenis antrenörlüğünü; sportif kariyerini bitiren tenisçiler için, öncelikli tercih edilen meslek haline gelmesine katkı sağlayacak, antrenörler yetiştirmek ve tenisin ülke genelinde hızla yayılmasına katkı sağlayacak antrenör ağının oluşmasını sağlamak”

Rekreasyon alanları ve diğer tüm tenis tesisleri engelli sporcuların kullanımına uygun bir şekilde düzenlenecektir. Erişilebilirliğin kolay olması engelli bireyleri de cesaretlendirecektir.

## Stratejik Öncelikler

- > Antrenör Eğitim Sistemi müfredat ve içeriklerini; ülke insanının ve tenisin temel değerleri ışığında, ülkenin mevcut spor yönetim sistemi, federasyonun hedefleri ve antrenör profillerini göz önünde tutarak, en güncel bilgi ve uygulamalarla yenileyerek, Yetkinlik Temelli Antrenör Eğitim Sistemi haline getirilmesi
- > Yetkinlik Temelli Antrenör Eğitim Sisteminin hazırlanmasına ek olarak;
  - o Öncelikle Uluslararası Tenis Federasyonu Bronz seviye tanınırlığını sonrasında da Gümüş Seviye tanınırlığı elde etmek,
  - o Yetkinlik Temelli Antrenör Eğitim Kurslarının farklı kademelerinde eğitim verebilecek eğiticiler yetiştirmek, (1-2-3-4. Kademe ve/veya sertifika programları)
  - o Antrenör Eğitim Kurslarında kullanılacak Türkçe tenis eğitim dokümanlarının sayı ve kalitesinin artırılması



o Müfredat ve içeriklerinin, Üniversitelerin Spor Bilimleri Fakültesi ve Yüksek Okullarında tenis derslerine giren öğretim elemanlarıyla paylaşılarak, Tenis Antrenörü yetiştirilmesinde eğitim birliğine gidilmesi

> Antrenörlerimizin kariyer boyu eğitim ve çok yönlü gelişimlerini sağlayacak çalışmalarında bulunmak

o Antrenörlerin mesleki gelişimlerini sağlamak amacıyla en güncel bilgi, beceri ve donanımların yer alacağı dinamik bir ulusal Antrenör Web Sitesi oluşturmak

o Antrenörlerin coğrafi bölgelere göre veri tabanı oluşturarak, bölgelerdeki antrenörlerin mesleki gelişim ihtiyaçlarına yönelik durum analizleri yaparak;

o Ulusal düzeyde ortak mesleki gelişim hedefleri belirleyerek bu hedeflere uygun ulusal seminer ve çalıştaylar düzenlemek

o Bölgesel düzeyde gelişim hedefleri belirleyerek, bölgesel seminer ve çalıştaylar düzenlemek

o Antrenörlerimizin tenis dışı alanlarda da kendilerini eğitmeleri yönünde destekleyici ve yönlendirici olmak

> Milli Takım Antrenörlerine yönelik; takımların belirlenmesi, müsabakalar öncesi sporcularla kamplar düzenlenmesi, müsabakalara katılım ve müsabakalar sonrası olmak üzere antrenörlerin yapması gerekenler ile ilgili eğitim verilmesi

> Her kademedeki antrenörlere yönelik belirli alanlarda mesleki yetkinliklerini (Çeşitli Yaş gruplarındaki sporculara yönelik iletişim, profesyonel turdaki sporcularla çalışmak vb. birçok konuda) geliştirici sertifikalı eğitim programları başlatmak,

> Ülkemizin tenis sporcu altyapısını oluşturan tesis ve kulüplerde, 4-10 yaş ve 11-12 yaş sporcularla çalışan antrenörlerin gelişimlerine yönelik bölgesel eğitim programları hazırlayıp, uygulamak,

> Beden Eğitimi öğretmenlerine yönelik 1. Kademe Antrenörlük eğitimi kurslarının düzenlenmesi

> SGM antrenörlerine yönelik güncelleme eğitimlerinin verilmesi

> Tenis kondisyonerliği eğitimini faaliyete sokmak

> TTF Antrenör Eğitimcilerine ve antrenörlerine kurumsal kimlik kazandırmak

## Hareket Planı

- 1- Antrenör Eğitim Sistemi müfredat ve içeriklerini; ülke insanının ve tenisin temel değerleri ışığında, ülkenin mevcut spor yönetim sistemi, federasyonun hedefleri ve antrenör profillerini göz önünde tutarak, en güncel bilgi ve uygulamalarla yenileyerek, Yetkinlik Temelli Antrenör Eğitim Sistemi haline getirilmesi
  - a. Yetkinlik Temelli Antrenör Eğitimi konusunda yabancı ve yerli uzman eğitimcilerden oluşacak çalışma grubunun oluşturularak, çalışmaların başlatılması.
  - b. İlk 4 Antrenör Eğitim Kademesinin iş tanımlarının, bu kapsamda Antrenör Yetkinliklerinin tanımlanması.
  - c. İlk 4 Antrenör Eğitim Kademesi için tanımlanan yetkinlikleri karşılayacak müfredat programı ve içeriklerin hazırlanması.
  - d. İlk 4 Kademenin eğitiminde görev alacak antrenör eğitimcilerinin eğitimi.
  - e. İlk 4 Kademe için pilot kurslar düzenlenerek, işleyişi görülmesi ve müfredat programı ve içeriklere son şeklin verilmesi.
  - f. İlk 4 Kademe de kullanılacak Türkçe Eğitim Materyallerinin hazırlanması.
  - g. Hazırlanan Yetkinlik Temelli Antrenör Eğitim Sisteminin devreye alınması için gerekli işlemlerin yapılması
  - h. Hazırlanan Yetkinlik Temelli Antrenör Eğitim Sisteminin müfredat programı ve içeriklerinin, Üniversitelerin Spor Bilimleri Fakültesi ya da Spor Yüksekokullarında Tenis branşından sorumlusu öğretim elemanlarıyla paylaşılması ve eğitimler verilmesi
  - i. Hazırlanan Yetkinlik Temelli Antrenör Eğitim Sistemini kullanarak Antrenör Kurslarının başlatılması
- 2- Antrenörlerimizin kariyer boyu eğitim ve çok yönlü gelişimlerini sağlayacak çalışmalarda bulunmak
  - a. Tenis Antrenörlerinin mesleki gelişimlerini sağlamak amacıyla en güncel bilgi, beceri ve donanımların yer alacağı dinamik bir ulusal Antrenör Web Sitesi oluşturmak
  - b. Antrenörlerin mesleki gelişim ihtiyaçlarına yönelik Ulusal ve Bölgesel Seminer ve Çalıştaylar düzenlemek
    - i. Bölgelere göre antrenör veri tabanı oluşturulması ve antrenörlerin mesleki gelişimleri açısından durum analizleri yaparak gelişim hedeflerinin belirlenmesi
    - ii. Ulusal ve Bölgesel Eğitim Seminer ve Çalıştay Takviminin oluşturulması, konuların ve bu konuları sunacak yerli yabancı uzmanların belirlenmesi.
    - iii. Ulusal ve Bölgesel Antrenör Mesleki Gelişim Seminer ve Çalıştayların takvime uygun düzenlenmesi
  - c. Antrenörlerimizin tenis dışı alanlarda da kendilerini eğitmeleri amacıyla Eğitim Kurulu tarafından çalışmalar yapılması ve faaliyete geçirilmesi
- 3- Milli Takım Antrenörlerine yönelik; takımların belirlenmesi, müsabakalar öncesi sporcularla kamplar düzenlenmesi, müsabakalara katılım ve müsabakalar sonrası olmak üzere antrenör-

erin çalışma prensipleri ve verimli çalışma konularında tenis sezonun başında eğitim verilmesi

**4-** Her kademedeki antrenörlerin çalıştıkları yaş kategorilerine yönelik özel alanlarda mesleki yetkinliklerini geliştirici sertifikalı eğitim programları hazırlamak ve programları başlatmak.

- a. Çalışma grubu oluşturularak Sertifikalı Eğitim Programı hazırlanacak alanların belirlenmesi
- b. Belirlenen alanlara göre eğitim müfredat ve içeriği hazırlayacak uzman ya da kurumların belirlenmesi
- c. Sertifika programlarının müfredat ve içeriklerinin hazırlanması
- d. Hazırlıkları biten Sertifikalı Eğitim Programları için faaliyet takvimi oluşturulması ve duyurulması
- e. Takvime uygun Sertifikalı Eğitim Programlarının düzenlenmesi

**5-** Ülkemizin tenis sporcu altyapısını oluşturan tesis ve kulüplerde çalışan antrenörlerin gelişimlerine yönelik;

- a. Tenis sporcusu geliştirmenin başlangıcı olan 4-10 yaş çocuklarla çalışma konusunda ulusal eğitim çalışmaları düzenlemek
- b. 11-12 yaş tenis sporcularıyla daha verimli çalışma konularında, antrenörlerin sporcularıyla birlikte katılabilecekleri saha içi uygulamalı bölgesel gelişim kampları düzenlemek.

# ÇOCUK GELİŞİMİNDE TENİS (GRASSROOTS)

## Giriş

T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı ve Türkiye Tenis Federasyonu vizyon ve misyonları doğrultusunda oluşturulan bu raporda ülkemiz gençliğinin spora ve bu sayede dolaylı olarak tenise olan ilgi ve isteklerinin arttırılması yönünde izlenecek stratejik planlamaların incelenmesi amaçlanmıştır. Değişimin önce kendi içimizde başladığı ve daha sonra evrensel bir çerçeveye ulaştığı bir planlama gençlerin tenis alanında sportif olarak nitelikli ve başarılı olmaları konusunda önem taşımaktadır. Bu sebeple yapılan stratejik planlamanın önceliği tenisin yenilikçi ve rekabetçi ruhunu gençlere aşılayarak genç yeteneklerin tenise ilgisini arttırmaktır. Bunun yanında, bu doğrultuda atılan her adım potansiyel genç sporcuların keşfedilmesi ve yönlendirilmesinde de yardımcı olacaktır.

Tenise yapılan her yatırımın sadece profesyonel sporcuları değil aynı zamanda amatör olarak spor yapan her sporcuyla desteklemeye yönelik olduğunun bilincinde olarak yapılan planlamada amatör olan sporcular ele alınmaktadır. Diğer bir yandan gençliğin ülkemizin taşıyıcı gücü olduğunun altını çizerek genç sporcuların tenise ilgi ve isteklerini arttırılmasının önemi vurgulanmaktadır.

## Misyon

Gençlerin tenis kortunda, okulda ve sosyal hayatta karakterinin gücü ve başarısı için bir temel oluşturmasına yardımcı olmak.

## BÖLÜM 1: AMAÇLAR

Yapılan planlamada amaç;

- Sağlıklı rekreasyon ve fiziksel uygunluk aracı olarak tenisin gelişimini teşvik etmek,
- Doğru oyun kuralları, yüksek kalite amatörlük ve iyi sportmenlik standartları oluşturmak ve sürdürmek,
- Ulusal amatör tenis turnuvalarını ve müsabakalarını teşvik etmek,
- Sporculara açık tenis turnuvaları ve yarışmalarını mümkün olan en iyi koşullar altında ve oyunu genellikle halk arasında etkin bir şekilde tanıtmak için teşvik etmek, onaylamak ve yürütmek,
- Genel olarak tenis yoluyla sağlık, karakter ve sorumlu vatandaşlığın gelişimini teşvik etmektedir.

## BÖLÜM 2: 4 ADIMDA BAŞLANGIÇ TENİSİ MODELİ

Temelde amaç tenisi başlangıç seviyesinde daha kolay ve daha eğlenceli bir oyun gibi konumlandırmaktır.

- 1) Başlangıç tenisinin daha kolay olması için antrenörlerin daha yavaş toplar kullanması gerekmektedir.
- 2) Başlangıç niteliğindeki tenis müsabakaları eğlenceli olmalı ve oyuncunun yaşam tarzına ve ihtiyaçlarına göre uyarlanmalıdır.
- 3) Başlangıç seviyesindeki tenis, eğlence amaçlı oyuncular için bile sağlıklıdır. Çünkü hareket ederler ve aralıklı antrenman geliştirirler.
- 4) Başlangıç tenisi herkes için bir spordur. Çünkü oyuncu oyunu oynayabilir, derecelendirme alabilir ve aynı seviyedeki diğer insanlarla oynayabilir.

## BÖLÜM 3: 10 YAŞ VE ALTI SPORCULARA YÖNELİK PLANLAMALAR

Çocuklarda rekabet, sağlıklı oyun ve gelişimi teşvik edebilir, ancak bu tür bir rekabet, format ve uzunluk bakımından "yetişkin tarzı" olmamalıdır. Bunun yerine, çocuklardaki rekabet, amacın farklı yüzeylerde birçok farklı insana karşı oynamak, takım maçları oynamak ve galibiyet-mağlubiyet rekoruna odaklanmaktan kaçınmak olduğu kısa formatlı maçlar sağlamalıdır. 10 yaş ve altı çocuklar için ulusal bir sıralama sistemi geliştirmemesi gerektiği konusunda ortaya çıkan bir fikir birliği vardır.

10 yaş ve altı çocuklar için tenis yarışması "oyun oynamaktır". Çocuklar oyun oynamayı severler ve buna kazanmak ve kaybetmek de dahildir.

Bu doğrultuda 10 yaş ve altı çocuklar için yapılması planlanan "oyunlarda";

- Kısa eşleşmelerden ve çoklu eşleme formatlarından yararlanılacaktır.
- 8 yaş ve altı çocuklar için sonuçlar kaydedilmeyecektir.
- Çocuklar çeşitli yüzeylerde çeşitli rakiplere karşı yarışacaktır.
- Tüm oyuncuların rekabet ihtiyaçlarını karşılamak adına yerel ağlar (kulüpler, topluluklar, tenis dernekleri vb. kurumlar) teşvik edilecektir.

## BÖLÜM 4: UZUN DÖNEMDE TENİSÇİ GELİŞİM MODELİ

Tenis oynayan küçük çocuklar bu aktiviteyi gerçekleştirirken eğlenmiyorlarsa tenis oynamaya devam etmeyeceklerdir. Erken vurgu genel atletik gelişimden ziyade tenis gelişimi üzerinde olmalıdır. Bu sayede çocuk tenisi erken yaşta öğrenecektir. Ancak doğuştan atletik yeteneğe sahip olmayacağı için uzun vadede o kadar etkili olmayacaktır.

Belirtilen ilk üç aşamada amaç çocukların tenise teşvik edilmesi, diğer üç aşamada ise mükemmelliğin sağlanmasıdır.

#### Birinci Basamak: 0-6 Yaş, Başlangıç

- Bu aşamada tenis, oyuncu için günlük hayatın bir parçası olarak eğlence niteliğindedir.
- Oyuncunun sportif ve hareket yetenekleri gelişir.
- Hareket yeteneklerinde odak koşma, zıplama, dönme, bükme gibi uygun becerilerdedir.
- Oyuncu sadece günlük egzersiz yapar.

#### İkinci Basamak: 6-9 Yaş, Temel Bilgiler

- Bu aşamada oyuncunun genel hareket becerileri gelişmektedir.
- Amaç, eğlence yoluyla katılımı artırmaktır.
- Oyuncunun çeviklik, denge, koordinasyon ve hız hareket kabiliyetleri artar.
- Bu aşamada oyuncuya yetenek taraması yapılır.
- Spor etiği kuralları basitçe oyuncuya tanıtılır.
- Dönemlendirme yoktur.
- Oyuncu sadece günlük egzersiz yapar.

#### Üçüncü Basamak: 9-12 Yaş, Eğitimi Öğrenme

- Bu aşamada oyuncu ana becerileri öğrenir. Dördüncü aşamaya geçmeden önce oyuncu basit temel spor becerileri öğrenmiş olmalıdır.
- Bu aşama zihinsel hazırlığa giriş aşamasıdır.
- Tek veya çift dönemlendirme yapılır.
- Haftada üç kez spora özel eğitim, haftada üç kez diğer sporlara katılım gösterilir.

#### Dördüncü Basamak: 12-15 Yaş, Eğitim Eğitimi

- Bu aşamada oyuncu spora özgü beceri geliştirir.
- Başlıca fitness gelişir.
- Oyuncunun entegre zihinsel, bilişsel ve duygusal gelişimi olur.
- Tek veya çift dönemlendirme yapılır.
- Tamamlayıcı sporlar dahil olmak üzere oyuncu haftada 6-9 kez spora özel antrenman yapar.

#### Beşinci Basamak: 16-23 Yaş, Rekabet Eğitimi

- Bu aşamada oyuncu spora, olaya, ve pozisyona özgü fiziksel kondisyon, özel teknik ve taktik hazırlık çalışır.
- Oyuncu rekabet koşulları altında spor, etkinlik, pozisyona özel teknik ve oyun becerileri geliştirir.
- Gelişmiş zihinsel hazırlık yapılır.
- Oyuncu uzmanlaşır.
- Tek, çift veya üçlü dönemlendirme yapılır.
- Spora özel teknik, taktik ve fitness eğitimi haftada 9-12 kez yapılır.

#### Altıncı Basamak: +18 Yaş, Kazanma Eğitimi

- Bu aşamada fiziksel kapasitelerin korunması veya iyileştirilmesi, teknik, taktik ve oyun becerilerinin daha da geliştirilmesi önem taşımaktadır.
- Eğitim ve performansın tüm olası yönleri modellenir.
- Oyuncu yüksek performans sergiler.
- Tek, çift, üçlü veya çoklu dönemlendirme yapılır.
- Spora özel teknik, taktik ve fitness eğitimi haftada 9-15 kez yapılır.

#### Yedinci Basamak: Yaşam Boyu Aktif

- Bu aşamada yetişkinler için minimum 60 dakika orta düzeyde günlük aktivite veya 30 dakika yoğun aktivite uygulanır.
- Yaş grubu rekabeti yoluyla son derece rekabetçi spordan yaşam boyu rekabetçi spora geçiş yapılır.
- Rekabetçi spordan rekreasyonel aktivitelere geçiş yapılır.
- Spor kariyerlerine veya gönüllülüğe geçiş yapılır.